

十九大之新时代下地方去产能企业战略管理研究^①

——以天津钢铁为例

中国特色社会主义经济建设协同创新中心 天津市中国特色社会主义理论体系研究中心南开大学基地
南开大学中国公司治理研究院 南开大学商学院 齐岳
南开大学商学院 张权生
天津市市场信息中心 马宇哲

摘要：十九大的召开明确我国社会主义主要矛盾已经发生转化，经济的改革将致力于解决发展中“不平衡、不充分”的问题，这势必会加速钢铁行业的产能退出与产业升级。本文以天津钢铁为例，再从市场环境、发展历程、财务状况等多个角度对天津钢铁进行深度剖析后，针对性地提出了长短期战略管理目标；以此指明地方钢企在“新时代”经济发展的模式下，需实施与之相适应的战略管理；在稳定收入来源的前提下，解决发展不平衡、不充分问题，实现产业升级。

关键词：十九大 钢铁行业 战略管理

中图分类号：F272

文献标识码：A

文章编号：2096-0298(2018)04(b)-007-05

中共十九大开启了中国特设社会主义建设的新时代，我国社会的主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾，这在根本上决定了我国在保持经济中高速增长的同时，重点解决不平衡、不充分的问题；新时代的经济将致力于深化供给侧结构性改革，加快建设创新型国家，实施区域协调发展战略，推动形成全面开放新格局，努力实现两个百年目标。把握好“新时代”下经济发展的模式，对各行业进行战略布局至关重要。

我国钢铁行业是国民经济的支柱产业，进入21世纪以来，钢铁产业随着经济的高速增长发展迅速；但行业竞争激烈、利润薄，产能过剩严重的特点依然存在。2015年钢材价格大幅下跌，我国钢铁产量与消费量双双进入峰值弧顶区并呈下降态势，全国重点钢铁企业亏损超600亿元，地方性钢企由于去产能指标、产品附加值低等原因更是濒临破产。“新时代”下经济发展的模式将更加注重效

益，去产能，解决发展中不平衡、不充分的问题将进一步挤压以粗放型发展为主的地方性钢铁企业的生存空间，地方性钢企必须开展行之有效的战略管理才能得以生存。

本文以此次危机重灾区的天津钢铁行业为例，先在介绍天津钢铁行业构架组成与发展历程的基础上分析了天津渤海钢铁集团倒闭的原因；然后从偿债能力、盈利能力、资产管理效率三个方面对天津钢铁进行财务分析，从而得出天津钢铁行业发展过程中高杠杆引发经营风险的结论；在此基础上，深度分析了天津钢铁行业与“新时代”经济发展模式相融合的战略管理；短期在重点发挥天津城市发展的一极作用下，积极融入“京津冀一体化”、雄安新区战略，增加收入来源，摆脱财务困境；长期打造精品钢材基地立足解决天津钢企发展不平衡问题，利用天津独特地理优势搭建钢铁行业“走出去”平台。

1 文献综述

随着我国经济的高速发展，对国民经济与企业管理的研究日益成为社会和学术界的热点话题。不少学者对作为国民经济支柱产业的钢铁行业进行了全面剖析，并对存在的问题提出了针对性的解决方案，这在学术研究及指导我国钢铁行业发展方面都具有重大意义；经济全球化的趋势与我国市场的日趋成熟对我国企业的战略管理提出了新要求，学者们在这方面的研究更是深入、透彻。

对我国钢铁产业的研究主要分为两大类：一是学者们对我国钢铁产业进行现状分析，指明我国钢铁行业存在的一些弊端。何维达等(2009)通过建立中国钢铁产业竞争力的“三双模型”分析体系，指明低产业集中度、低附加值产品、高进口铁矿石依存度造成了“利润流向国外，成本留在国内”的现象；陶瑞、余元冠(2012)从环境、政府、企业和决策者四个层面总结了我国钢铁企业并购的动因，指出政府干预下的并购战略存在大量的“多并购、少破产”，违背企业意愿的“拉郎配”现象；何维达、林陟峰(2015)采用多层次灰色关联分析法对亚洲四国的钢铁产业国际竞争力分析，得出中国钢铁产业

^①基金项目：2015年国家自然科学基金重点项目“现代社会治理的组织与模式研究”(71533002)，2016年教育部人文社会科学重点研究基地重大项目“资本市场改革与公司治理有效性”(16JJD630003)，2017年天津市普通高等学校十三五综合投资规划专业建设项目。

作者简介：齐岳(1970-)，男，天津市人，美国佐治亚大学金融系博士，现为南开大学商学院教授、博士生导师，中国公司治理研究院企业社会责任研究室主任，南开大学商学院财务管理系副主任，《南开管理评论》国际版副主编，主要从事国家治理、财务管理等方面的研究；

马宇哲(1989-)，男，河南卢氏人，主要从事国家治理、财务管理方面研究；

张权生(1995-)，男，江西上饶人，南开大学商学院财务管理系硕士研究生，主要从事国家治理、财务管理方面的研究(通讯作者)。

在生产能力与经济环境中占有优势,但在技术水平与市场绩效上完全处于下风的结论;曾湘泉等(2016)认为政府干预下的兼并重组诱发了企业的盲目扩张,造成债务上升,而沉重的债务压力和国有企业的政策性负担导致落后产业退出困难,产能严重过剩等现象。总体而言,产业利润薄、行业集中度低、战略并购少、产能过剩严重是我国钢铁行业急需解决的问题。

二是学者们结合市场环境与国家相关战略尤其是“一带一路”倡议对解决我国钢铁行业产能过剩问题的研究。徐朝阳、周念利(2015)指出治理钢铁行业产能过剩问题,根本方案是建立和维持公开、透明的市场环境,让市场内生的产能集中机制发挥关键作用,而不是“以扭曲对付扭曲”;赵明亮、杨蕙馨(2015)从贸易基础与投资机会两个维度阐明“一带一路”倡议为化解我国钢铁行业产能过剩提供了重要契机,同时强调有关方面需要建立与之相配套的实现机制;倪中新等(2016)基于时变参数向量回归模型预测“一带一路”倡议将使得我国粗钢需求值在2015—2020年期间每年增加0.146亿吨,极大缓解我国钢铁产能严重过剩的问题;石泽浩等(2017)研究指出“一带一路”倡议能为沿途各国钢铁贸易带来契机,中国钢企要在维持东南亚国家钢铁出口优势的情形下,加大开拓钢铁需求量较大的中东地区市场;何枫等(2015)通过构建非期望产出的网络SBM-DEA模型来探讨不同变量对中国钢铁企业绿色技术效率的影响,并指出提高钢铁企业绿色技术效率是实现钢铁工业绿色转型的根本。我国钢企需借助国家战略的契机,将“引进来”与“走出去”相结合,淘汰落后产能,提升绿色技术效率、实现产业升级。

战略管理是企业管理的重要组成部分,内外环境的改变会对战略管理提出新的要求。学者们的研究在强调战略管理重要性的同时,为新形势下中国企业的战略管理提供了方向。宋铁波等(2014)指出在全面深化改革的新形势下,分割的国内市场将会变得更加统一、开放、竞争有序,中国企业获得的市场机会将减少,做大做强更加依赖资源基础观的战略管理。叶广宇、刘洋(2016)指出中国企业所处的独特情境——新常态、“互联网+”、大数据和全球价值链整合等诸多情境要素交织,要求企业在动态竞争的环境下进行战略管理范式的转变。蓝海林(2015)指出在经营环境动态化下,有效的企业战略管理需要有机结合承诺坚定、决策科学和行动迅速,同时将战略决策的内容划分为战略承诺、决策和行动3个有机组成部分。进行与时俱进的战略管理,中国企业才能在经济全球化的市场中保有竞争力。

众多学者对我国钢铁行业与企业战略管理的研究不但丰富了学术理论体系,而且对我国钢铁行业明确定位、认清产业优劣势、做大做强企业等实践活动具有重要指导意义;但现阶段对我国地方性钢企发展提出战略管理方案的文献较少。

2 天津钢铁运营状况剖析

2001—2016年的十五年间,中国钢铁行业随着经济的高速增

长发展迅速,2016年粗钢产量8.08亿吨,占世界总产量的49.6%;疯狂增长的背后存在不少隐患,行业集中度低、同质化产品多、原材料高度依赖进口、产品附加值低、产能过剩严重;当2015年钢材产品价格大幅下降时,不少地方钢企面临破产倒闭。

2.1 天津钢铁行业总体状况

钢铁产业是天津的传统重工业,产值占工业总产值的1/5。天津钢铁行业年产能2000万吨左右,主要由以原材料生产为主的冶炼企业组成。天津钢铁行业产能集中度相对较高,天津天钢集团、天津冶金集团、天津荣程联合钢铁集团、天津天铁冶金集团、天津钢管集团、天津天丰钢铁集团6家国有企业的总产能占全市粗钢产能的85%。2010年天津市政府为了把当地钢铁企业做大做强,将天津钢管集团、天津钢铁集团、天津天铁冶金集团和天津冶金集团4家国有钢铁企业战略重组成渤海钢铁集团有限公司;合并之后,渤海钢铁集团占全市钢铁产能的70%,粗钢产能排在全国钢企前十。为迅速扩大产能,抢占全国市场,渤海钢铁集团背书给还不上银行利息的四家钢企贷款扩张,但实际上钢铁产业从2012年就开始下滑。当2015年钢材价格大幅下降时,渤海钢铁集团融资性现金流趋紧,出现无力偿还到期债务情形;2016年初,债务高达1920亿的渤海钢铁集团被迫拆分,四家钢企各自经营、负责自身债务。

天津钢铁行业由于采用高杠杆的粗放型扩张模式,负债累累。当在2015年钢材价格大幅下跌时,业绩不佳的天津钢企无法偿还金融机构到期债务,深陷财务困境;即使在2016年钢材价格大幅回暖时,经营性现金流断裂的天津钢企也只能被迫停产,员工休假在家,粗钢产量锐减(天津天铁冶金集团粗钢产量缩减45%)。

2.2 天津钢铁经营状况分析

本文通过对比2013—2015年天津与全国地区的黑色金属冶炼和压延加工业的财务数据来分析天津钢铁的经营状况,数据来源于中国工业统计年鉴。

2.2.1 偿债能力状况

表1 资产负债率

年份	2013	2014	2015
天津	0.77次	0.74次	0.78次
全国	0.67次	0.66次	0.68次

表2 流动比率

年份	2013	2014	2015
天津	0.79 次	0.85 次	0.74 次
全国	0.79 次	0.76 次	0.70 次

由表1可知,钢铁产业是一个重成本、高杠杆的行业,全国钢铁企业的资产负债率达到67.5%,远高于全国规模以上工业企业的55.9%,天津黑色金属冶炼和压延加工业的资产负债率更是高于全国近10个百分点。天津钢铁企业的高杠杆率主要源于盲目强占市场、借贷扩张。进一步分析发现天津钢企流动负债占比在2013—2015年分别为89.39%、89.41%、81.89%,这些流动负债大多来自银行等金融机构的短期借款,这极大提高了天津钢铁行业的运营风险,2015年6月末天津钢管集团一年内到期债务为265.72亿元,资产负债率高达83.4%;天津天钢集团在金融机构缩减贷款的情形下,被迫向员工融资26.84亿元。

表2表明,无论是全国还是天津的黑色金属冶炼和压延加工业其流动比率均低于1,有限的短期偿债能力极易导致现金流断裂、企业停产的现象。天津行业的流动比率虽略高于全国水平,但这种流动优势主要由于天津钢铁行业持有较高比率的产成品造成的,并不能说明天津钢铁行业的短期偿债能力优于全国水平。

2.2.2 盈利能力分析

2013—2015年全国黑色金属冶炼和压延加工业的毛利率分别为8.03%、8.13%、7.15%,可见2015年钢材价格的大幅下降确实对全国钢铁行业的盈利能力产生了较大影响;2013—2015年天津黑色金属冶炼和压延加工业的毛利率分别为6.85%、5.93%、7.03%,可以看出天津黑色金属冶炼和压延加工业的各年毛利率普遍低于全国平均水平,这主要源于天津地处钢铁行业竞争激烈的华北地区:京津冀钢产量占全国的1/4,每年过剩产能超8000万吨,且天津钢企相较于河钢集团这样的大型钢铁企业在规模效应、市场份额等方面都存在着较大劣势,在产品竞争优势不足的情况下只能降价保量;另外天津钢企的职工待遇普遍高于全国水平,生产成本的提升进一步降低了天津钢铁的毛利率。天津钢企的战略规划需在稳定市场份额的前提下,增加收入来源,提升产品附加值,提高行业利润。

2.2.3 资产管理效率

表3 固定资产周转率

年份	2013	2014	2015
天津	4.92 次	5.09 次	4.63 次
全国	3.49 次	3.14 次	2.56 次

表4 流动资产周转率

年份	2013	2014	2015
天津	2.21 次	2.16 次	1.94 次
全国	2.84 次	2.71 次	2.45 次

从表3可知,2013—2015年不管是全国还是天津的黑色金属冶炼和压延加工业的固定资产周转率都呈下降态势,说明行业设备未能得到有效利用,资金形成沉淀,是行业竞争激烈,供过于求的重要特征。

表4说明,2013—2015年全国与天津的黑色金属冶炼和压延加工业的流动资产周转率逐年下降,这主要是由于行业竞争激烈、不少企业为了争夺客户急于销售放松了信用管理,应收账款不断增加。

2.3 结论

综合以上分析可以发现,天津钢铁行业是天津工业的重要基础。前期粗放型的发展模式使得天津钢铁行业积累了大量债务,高杠杆的经营方式提高了运营风险,当钢材价格出现下滑时,天津钢铁行业便陷入了现金流断裂的财务困境中;另外天津钢企地处钢铁行业竞争激烈的华北地区,低附加值产品及较高的生产成本降低了天津钢企的行业利润;同时,天津地区的去产能指标也限制了以价保量的经营模式。天津钢铁行业需进行明确的战略管理来统筹规划,实现产业升级。

3 天津钢铁行业战略管理

天津钢铁行业必须顺应十九大“新时代”下经济发展的模式,结合天津特殊的地理位置与市场特性,综合考虑企业内外部优势

进行战略管理,短期稳定钢企的收入来源,摆脱财务困境;长期通过打造钢材精品基地的模式着手解决天津钢铁行业发展不平衡的问题,搭建全国钢铁行业开放平台、争当行业领头羊。

位于渤海之滨的天津是北方的经济中心,拥有“中国经济增长的第三极”——渤海新区与年吞吐货量位居世界前列的天津港;随着国家战略的实施,天津在全国经济中的地位不断加强,连接内外的便捷交通使得天津港成为中国钢材的集散中心;苏振东、尚瑜(2016)提出天津是京津冀一体化建设中缓解北京非首都功能、构建新的首都经济圈的重要城市群,京津冀一体化下,天津“出海口”效应大幅提升;齐岳、张颖(2017)指出天津是“一带一路”倡议中“丝绸之路经济带”的东端与“21世纪海上丝绸之路”北段的交汇处,“一带一路”倡议将为天津市经济发展提供重大机遇。

3.1 发挥天津城市发展一极作用的前提下,积极融入国家战略摆脱财务困境

天津钢企当下需着手解决财务困境引发的经营问题,在引入短期资金、缩减生产成本的前提下提高营业收入。短期内,天津钢企需在重点发挥天津“双城双港”发展格局的一极作用下,积极融入“京津冀一体化”、雄安新区战略。

3.1.1 发挥天津城市发展一极作用

我国经济的发展日趋公开化、开放化,但地方经济的发展助力地方企业成长的现象依然存在。天津钢企要想在短期内解决财务困境,必须紧紧依靠天津城市发展带来的机遇。

天津“双城双港”的城市发展格局即以中心城区和滨海新区核心区为双城、以天津港的南北港区为双港,带来的一系列项目的建设将有助于天津钢企增加收入来源,摆脱财务困境。

连接“双城双港”的轨道交通建设将大额增加对钢材的需求。天津现阶段城市轨道交通主要以天津站为核心、全方位覆盖市内六区、延伸至环城四区,此种轨道交通设计在加强市内六区联系的同时,加重了天津站的运营负担,割裂了郊区与市区的交通联系,加剧了郊区与市区发展的不平衡。根据《天津市轨道交通线网规划(2012—2020年)》,天津市域内将投资近2000亿构建市域线与城区线两级线网,更好地实现“双城双港”的无缝对接;至2020年轨道交通总规模达686KM,这将带来近600万吨的钢铁需求。

将滨海新区核心区建设为“双城”一支的基建需求亦能解天津钢企的燃眉之急。滨海新区的发展将进一步夯实产业发展基础、推动实体经济发展,滨海新区现阶段固定资产投资维持在每年5000亿元水平,按固定资产投资耗钢量为1185.77吨/亿计算,这将带来近600万吨的钢铁需求。

3.1.2 积极融入京津冀一体化战略

十九大报告指出,以城市群为主体构建大中小城市和小城镇协调发展的城镇格局,加快农业转移人口市民化,实施区域协调发展战略。这对处在京津冀首都经济圈的天津钢铁而言是个绝佳的发展机会。京津冀协同发展的前提是交通一体化,《京津冀协同发

展规划纲要》计划以京、津、石三大城市为核心,形成“四纵四横一环”为框架的城际交通网络,覆盖区域重点城市和产业集聚区。城际交通网络涉及新建24条城际线,总规模达3453千米,近期实施线路总长1012KM;据统计,铁路基本建设投资每亿元耗钢量为0.333万吨,按2016年单位公里铁路需投资约1.1亿元计算,建成1012KM需钢材370万吨;这对于整个京津冀的钢铁企业来说都是个不小的基建需求。

3.1.3 积极融入雄安新区战略

雄安新区的设立是党中央作出的一项重大的历史性抉择,是千年大计、国家大事。雄安新区的建设对于钢铁行业来说是个利好,以48平方公里的北京通州副中心建设为参照,雄安新区起步区面积是100平方公里,为通州的三倍;通州2015年起步年投资575亿,由于雄安新区的战略地位以及初始面积,起步阶段投资能达到1500亿。2016年固定资产投资耗钢量为1185.77吨/亿,考虑到新区“高起点高标准开发建设的要求”,其单位固定资产投资耗钢量会大于全国平均水平,因此起步阶段雄安新区的建设大约会带来250万吨的钢铁需求;但根据滨海新区的发展历程来看,其在短短八年内固定资产投资增长7倍,因此雄安新区的中后期建设带来的钢铁需求将更为惊人。

天津城市发展带来的一系列项目、京津冀协同发展与雄安新区建设对钢铁的需求都能较大缓解天津钢铁在财务困境阶段的市场订单;但应注意到,环渤海经济圈中存在大量如河钢、鞍钢这样的大型钢铁企业,其市场抢占能力强于天津钢铁,天津钢铁应以市场需求为导向、以精品钢材基地产品为基础,提供高精尖产品,脱离财务困境。

3.2 打造精品钢材基地、解决钢企发展不平衡

十九大报告指出,中国特色社会主义建设进入新时代,我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾;因此,十九大后中国经济的发展势必会持续不断进行供给侧结构性改革、淘汰落后产能,提升经济发展的质量和效益。

钢铁行业作为产能过剩严重的产业,定是供给侧结构性改革的先行区;2016年初,国务院发布《关于钢铁行业化解产能过剩实现脱困发展的意见》要求统筹推进各地区开展化解过剩产能工作;从2016年开始,用5年时间再压减粗钢产能1亿~1.5亿吨,天津钢企至少需压缩1500万吨产能。天津钢企以其坐以待毙,不如大刀阔斧的实行改革,在产业升级的同时缩减产能。

合并重组是当前天津钢铁产业升级、淘汰落后产能的必由手段。“一朝被蛇咬,十年怕井绳”,渤海钢铁集团的拆分使得业内人士不敢再提出合并重组振兴天津钢铁产业的意见。渤海钢铁集团的失败源于没有实质性的重组与走向粗放型的发展模式,合并之后的各自为政,未进行生产线整合形成规模经济来淘汰落后产能;反而不断扩大投资规模、增加物质投入进行粗放型增长,这种经济模式在加重对资源环境压力的同时,生产的钢材产品附加值过低,导致

天津钢铁行业长期处于生产链的底端,降低了在行业的竞争力。

合并重组的集约型发展模式在于整合天津各大钢企优质生产线,打造精品钢材基地。天津钢铁的发展可以打破各企业管理生产线的模式,改为按产品类别进行整合,打造四大精品板块。发挥天津钢管集团优质无缝钢管生产线优势,天津冶金集团成熟不锈钢焊管生产线与天津天丰钢铁集团金属制造特点,在静海、东丽打造世界级钢管产业群与国际先进的金属制品基地;以天津天钢集团与天铁冶金集团为依托,在静海与河北涉县建立国内领先的精品板材基地;以荣程联合钢铁集团与天津天钢集团现有棒线材生产体系为基础,在津南、东丽打造国内一流的高强棒线材基地。对于各大钢企原先落后的生产线、不具备优势的附加值产品一并淘汰,整体向高端、精品、绿色的集约型发展模式转型;同时,加快国家重点实验室等科研机构建设,与高等院校、科研院所开展产学研合作;以市场为导向,开发生产质量第一、效益优先的高精产品服务高端领域;摆脱“以量补价”、产品同质化严重的局面。

3.3 推动建立开放市场、搭建钢铁行业平台

天津所处的特殊地理位置与全国先进制造研发基地的定位决定了天津钢企不能以扩大产量规模的粗放型发展模式;天津钢企应充分利用天津港巨大货物吞吐量与便捷运输网络优势,推动全面开放格局,搭建钢铁行业平台。

京津冀所在的华北地区每年接近8000万吨的钢铁净流出使得天津港成为了重要的钢材集散基地,不少外地钢企在空港建立钢材加工配送中心。天津钢企可顺势在港口建立健康有序的全国钢铁交易平台,提高钢铁交易透明度,结合便捷物流运输优势,成为全球钢铁贸易港口;搭建电子商务平台,引导市场交易、发展定制化生产,满足个性化需求。

矿山品位低、难开发的特点导致我国钢铁生产高度依赖进口铁矿石,2016年我国进口铁矿石10.24亿吨,铁矿石为天津港的支柱货类,每年铁矿石吞吐量超1亿吨;铁矿石的国际寡头垄断市场使得我国钢企处于劣势方。天津钢企可在天津港搭建资本运作平台,引导全国钢企资本共同投资,牵头与国际“四大矿企”共同持股开发矿山,争夺在铁矿石价格谈判中的话语权,提升行业整体利润。

天津作为“一带一路”的北方桥头堡,是“丝绸之路经济带”与“海上丝绸之路”的交汇处,具有重要的战略地位。“一带一路”的提出就是要我国经济全方位对外开放,天津自贸区是一个很好“引进来、走出去”的平台。“一带一路”沿线国家正处于经济高速发展的时期,需进行大量的基础建设,对钢材需求巨大;但我国钢企只在东南亚地区有较大市场,对竞争激烈、钢材几乎完全依靠进口的中东地区市场占有率甚低。天津钢企可以很好利用这个契机,运用天津自贸区开放平台与天津港物流运输优势,争夺中东地区市场,实施“走出去”战略,缓解我国钢铁产能过剩问题。

4 结语

十九大后,我国经济的发展更加注重解决“不平衡、不充分”的

问题,强调质量第一、效益优先。产能严重过剩的钢铁行业必须进行产业升级、减负前行。正如天津钢铁一样在脱离财务困境同时,发展高精尖产品、积极融入国家战略、搭建行业平台;其他地方钢企也不能坐以待毙,被“破坏性”削减产能的方式耗至倒闭,应结合所处的环境与自身优势,积极进行战略管理。

参考文献

- [1] 何维达,万学军,武雅斌.中国钢铁产业竞争力研究——基于策略能力观的视角[J].中国工业经济,2009(11).
- [2] 陶瑞,余元冠.经济转型期中国钢铁企业的并购动因[J].经济纵横,2012(2).
- [3] 何维达,林陟峰.亚洲四国钢铁产业国际竞争力比较研究[J].经济与管理研究,2015(6).
- [4] 曾湘泉,杨涛,刘华.兼并重组、所有制与产能过剩——基于山西省煤炭去产能困境的案例分析[J].山东大学学报(哲学社会科学版),2016(5).
- [5] 徐朝阳,周念利.市场结构内生变迁与产能过剩治理[J].经济研究,2015(2).
- [6] 赵明亮,杨蕙馨.“一带一路”战略下中国钢铁业产能化解:贸易基础、投资机会与实现机制[J].华东师范大学学报(哲学社会科学版),2015(4).
- [7] 倪中新,卢星,薛文骏.“一带一路”战略能够化解我国过剩的钢铁产能吗——基于时变参数向量自回归模型平均的预测[J].国际贸易问题,2016(3).
- [8] 石泽浩,何喜军,李洪英,等.“一带一路”钢铁贸易格局及演变规律研究[J].国际贸易,2017(4).
- [9] 何枫,祝礼云,马栋栋,等.中国钢铁企业绿色技术效率研究[J].中国工业经济,2015(7).
- [10] 宋铁波,唐研,何丹.新形势下中国企业战略管理实践与展望——“全面深化改革与中国企业战略管理实践研讨会”会议综述[J].管理学报,2014(5).
- [11] 叶广宇,刘洋.范式转变中的全球价值链整合与中国企业战略管理——第八届中国战略管理学者论坛观点述评[J].经济管理,2016(1).
- [12] 蓝海林.企业战略管理:承诺、决策和行动[J].管理学报,2015(5).
- [13] 苏振东,尚瑜.京津冀经济一体化背景下的天津“出海口”效应研究——兼论天津自贸区对京津冀协同发展的推动作用[J].国际贸易问题,2016(10).
- [14] 齐岳,张颖.“一带一路”建设对天津市经济发展的影响[J].经营与管理,2017(3).